



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ  
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

# СЕРТИФИКАТ

выдан в подтверждение того, что

**Татьяна Борисовна Князева**

выступила с докладом  
на Всероссийской конференции  
«Теория и практика взаимодействия в реализации модели  
непрерывного образования»

Научный руководитель,  
доктор экономических наук,  
действительный государственный советник  
Российской Федерации 1 класса



В.А. Шамахов

Санкт-Петербург  
2023