

Государственное автономное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Ленинградский областной институт развития образования»
(ГАОУ ДПО «ЛОИРО»)

Распоряжение

« 01 » февраля 2022 г.

№ 18

Санкт-Петербург

**О реализации основного этапа
региональной инновационной программы**

Для обеспечения реализации мероприятий региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ, показавших высокие и низкие образовательные результаты по итогам оценочных процедур: организационные механизмы», утвержденной распоряжением комитета общего и профессионального образования Ленинградской области от 20.11.2020г. № 1925-р

ОБЯЗЫВАЮ:

1. Утвердить Дорожную карту реализации задач основного этапа региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы» на 2022 год (Приложение 1).

2. Научному руководителю (Жуковицкая Н.Н., заведующий центром инновационного развития образования) и научным консультантам 18 муниципальных образовательных систем, включенных в реализацию региональной инновационной программы, обеспечить научно-методическое сопровождение мероприятий Дорожной карты в соответствии с установленными в ней сроками (Приложение 2).

3. Руководителям кафедр института подключиться к выполнению мероприятий Дорожной карты по работе со школами с низкими результатами подготовки обучающихся по проблематике совершенствования профессиональных компетенций учителей и руководителей общеобразовательных организаций (Приложение 1).

4. Настоящее распоряжение вступает в силу с момента подписания.

5. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на Шеховцеву Е.В., проректора по развитию и экономике образовательных проектов.

Ректор



О.В. Ковальчук

Дорожная карта

реализации задач основного этапа региональной инновационной программы «Сетевое наставничество во взаимодействии школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся: организационные механизмы» на 2022 год

№ п/п	Направления деятельности	Сроки 2022 г.	Ответственный	Ожидаемые результаты
1.	Подготовка и представление дорожной карты для реализации инновационного проекта в 2022 году	февраль	Жуковицкая Н.Н,	Представление дорожной карты муниципальным органам управления образования
2.	Организация и проведение работы по разработке и реализации ДОПП ПК на тему «Организация сетевого взаимодействия на муниципальном уровне школ с высокими и низкими результатами обучения»	до 10.02	Жуковицкая Н.Н, Князева Т.Б., заведующий сектором сопровождения инновационных проектов и научно-практических мероприятий	Разработка ДОПП ПК и утверждение программы на кафедре управления и профессионального образования.
2.1.	Разработка входной и итоговой анкеты для участников программы, запуск анкетирования, подготовка статистического отчета.	февраль-декабрь	Жуковицкая Н.Н.	Анкетирование и формирование статистического отчета.
2.2.	Обеспечение реализации программы повышения квалификации (16 часов по 4 часа в квартал)	В течение года (16.02; 20.04; 12.10; 07.12).	Жуковицкая Н.Н, Князева Т.Б.	Реализация ДОПП ПК, выдача удостоверений в полном объеме.
3.	Вебинар для научных консультантов «Планирование работы на базе региональных стажировочных площадок по инновационной программе»	До 22.02	Шеховцева Е.В., Жуковицкая Н.Н., Ванюшкин А.В. заведующий центром цифровой трансформации и развития ЦОС	Вебинар на платформе ZOOM с участием представителей КОиПО ЛО.
4.	Вебинар для муниципальных и школьных проектных команд «О планировании работы на год в соответствии с задачами основного этапа инновационной региональной программы»	до 24.02	Жуковицкая Н.Н., Ванюшкин А.В.	Вебинар на платформе ZOOM для согласования план совместной работы.
5.	Участие в научно-практической конференции	май	Шеховцева Е.В.,	Программа конференции, выступления на секции

	по актуальным вопросам повышения качества образования		Жуковицкая Н.Н., руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР	конференции в соответствии с заявками школ участников проекта.
6.	Участие в вебинарах и семинарах для руководящих и педагогических работников по обмену опытом между школами по вопросам повышения качества образования.	февраль-ноябрь	Жуковицкая Н.Н., руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР; Ванюшкин А.В.	4 Вебинара на платформе ZOOM с докладами по теме: «из опыта работы в соответствии с заявками школ».
7.	Организация работы стажировочных площадок на базах школ-лидеров по направлению «Калейдоскоп методических идей и эффективных практических решений»	март, первая неделя	Жуковицкая Н.Н., научные консультанты по тематике образовательных событий, руководители 9 стажировочных площадок, Ванюшкин А.В.	Разработка и представление дорожных муниципальных карт на установочных совещаниях по сетевому наставничеству школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся
7.1.	Направление для педагогов (первое полугодие): Образовательное событие «Калейдоскоп методических идей и эффективных практических решений. Дифференцированный и индивидуализированный подход к обучающимся». Методический конструктор современного урока: групповые формы учебной работы	март	Жуковицкая Н.Н., научные консультанты районов, предметные кафедры, руководители стажировочных площадок и школ с НОР: разработка содержания и проведение Методического конструктора; Ванюшкин А.В. – обеспечение онлайн-трансляции.	Теоретическое обсуждение проблемы с подготовкой методических материалов /рекомендаций.
7.1.1.	Лекция, круглый стол, мастер-классы, открытые уроки по заявленной теме на базах 9 стажировочных площадок. Подготовка методических рекомендаций по проведению и оценке открытых уроков.	март, третья неделя	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок, руководители муниципальных и школьных методических служб.	Подготовка открытых уроков для представления опыта, мастер-классы лучшими учителями школ-стажировочных площадок по проблемным учебным предметам ШНОР (результаты оценочных процедур). Разработаны методические материалы / рекомендации.
7.1.2.	Подготовка и проведение пробных открытых уроков учителями школ с НОР по заявленной теме (формат проведения определяют школы: методический поезд, методический фестиваль форм учебной работы...).	март, четвертая и пятая недели	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР, руководители муниципальных и школьных методических служб	Пробные открытые уроки на базах школ с НОР в соответствии с методическими материалами / рекомендациями.
7.1.3.	Круглый стол по рефлексии выполненной	До 31.03	Научные консультанты	Круглый стол в формате ZOOM.

	работы на основе методических рекомендаций.		районов, руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР, руководители муниципальных и школьных методических служб	
7.1.4.	Организация самостоятельной работы в форме наставничества в парах «учитель-учитель» и группах «учитель- учителя».	апрель, май, июнь	Наставники учителей из ШНР	Отчет о совместной работе.
7.2.	Направление для руководителей (первое полугодие): Управленческая мастерская «Управление рисками в образовательной организации»	апрель	Жуковицкая Н.Н., научные консультанты районов, руководители стажировочных площадок и школ с НОР: разработка содержания и проведение управленческой мастерской; Ванюшкин А.В.- обеспечение онлайн-трансляции.	Разработка сетевых проектов, дорожных карт их реализации.
7.2.1.	Лекции, круглые столы, управленческие мастер-классы с 9-тью стажировочными площадками по заявленной теме.	апрель вторая и третья недели	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок, специалисты ОМУО, курирующие работу со школами с НОР, руководители муниципальных методических служб.	Лекции, программы в формате ZOOM, подготовка методических материалов / рекомендаций.
7.2.2.	Проведение семинаров с школами с НОР по заявленной тематике с учетом их рискованных профилей.	апрель, четвертая и пятая недели	Научные консультанты районов, кураторы школ по программе «500+», руководители школ-стажировочных площадок, муниципальных методических служб.	Семинары в формате ZOOM по рискованным профилям школ с НОР, подготовка рекомендаций
7.2.3.	Участие школ с НОР в публичных слушаниях по программе «500+»	апрель, четвертая неделя	Научные консультанты районов, кураторы школ по программе «500+».	Слушания в формате ZOOM.
7.2.4.	Проведение Круглого стола на базе школы-стажировочной площадки по рефлексии полученных результатов в рамках заявленной	апрель, пятая неделя	Научные консультанты районов, руководители школ-	Круглый стол в формате ZOOM, рекомендации для дальнейшей работы.

	темы.		стажировочных площадок, специалисты МОУО, руководители муниципальных методических служб.	
7.2.5	Организация самостоятельной работы в форме наставничества в группах «руководитель-руководители».	май, июнь	Руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР.	Отчет о совместной работе по итогам 1 полугодия.
7.3.	Направление работы для руководителей (второе полугодие): Управленческая мастерская «Управление инновациями в образовательных системах»	сентябрь	Жуковицкая Н.Н., научные консультанты районов, специалисты МОУО, курирующие работу с ШНР, руководители методических служб районов, стажировочных площадок и школ с НОР: разработка содержания и проведение управленческой мастерской; Ванюшкин А.В.: обеспечение онлайн-трансляции.	Подготовка инновационных проектов по сетевому наставничеству
7.3.1.	Лекции, круглые столы, управленческие мастер-классы с 9-тью стажировочными площадками по заявленной теме.	сентябрь, третья и четвертая неделя.	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок, специалисты ОМУО, курирующие работу со ШНОР, руководители муниципальных методических служб.	Лекции, круглые столы в формате ZOOM, рекомендации для дальнейшей работы.
7.3.2.	Проведение семинаров со школами с НОР по заявленной тематике с учетом задач сетевых инновационных проектов по сетевому наставничеству.	сентябрь, пятая неделя	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок, специалисты ОМУО, курирующие работу со ШНОР, руководители муниципальных методических	Работа наставнических пар, групп: «руководитель-руководитель», «руководитель-руководители» в реализации задач инновационного сетевого проекта.
7.3.3.	Проведение Круглого стола на базе школы-стажировочной площадки по рефлексии полученных результатов в рамках заявленной темы.	сентябрь, четвертая неделя	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок, специалисты МОУО, руководители муниципальных методических служб.	Круглый стол в формате ZOOM, рекомендации для дальнейшей работы.

7.3.4.	Участие школ с НОР в публичных слушаниях	октябрь, вторая неделя	Научные консультанты районов, кураторы школ по программе «500+».	Слушания в формате ZOOM, рекомендации по доработке документов даны.
7.3.5.	Организация самостоятельной работы в форме наставничества в группах «руководитель-руководители».	октябрь-декабрь	Руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР.	Отчеты о совместной работе.
7.4.	Направление работы для учителей (второе полугодие): Калейдоскоп методических идей и эффективных практических решений. Современные образовательные технологии для обеспечения функциональной грамотности обучающихся (естественнонаучная, читательская, математическая...) Методический конструктор современного урока: современные образовательные технологии».	октябрь, в течение месяца	Жуковицкая Н.Н., научные консультанты районов, предметные кафедры, руководители стажировочных площадок и школ с НОР: разработка содержания и проведения методического конструктора; Ванюшкин А.В.: обеспечение онлайн-трансляции	Разработка планов открытых уроков, мастер-классов в соответствии с заявленной темой. Подготовка методических материалов / рекомендации.
7.4.1.	Лекции, круглый стол, мастер -классы, открытые уроки по заявленной теме на базах 9 стажировочных площадок (формат проведения определяет школа). Подготовка методических рекомендаций по проведению и оценке открытых уроков.	октябрь, третья неделя	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок, руководители муниципальных и школьных методических служб.	Лекции, круглые столы в формате ZOOM, рекомендации для дальнейшей работы.
7.4.2.	Подготовка и проведение пробных открытых уроков учителями школ с НОР по заявленной теме (формат проведения определяют школы: методическая неделя, методический фестиваль образовательных технологий...)	октябрь, четвертая и пятая недели	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР, руководители муниципальных и школьных методических служб.	Проведение открытых уроков на базах школ с НОР в соответствии с методическими материалами / рекомендациями.
7.4.3.	Круглый стол по рефлексии выполненной работы на основе методических рекомендаций.	октябрь, пятая неделя	Научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР, руководители муниципальных и школьных методических служб.	Проведение Круглого стола, подготовка аналитических отчетов по заявленной теме
7.4.4.	Организация самостоятельной работы в форме наставничества в парах «учитель-учитель» и группах «учитель- учителя».	ноябрь-декабрь	Наставники учителей и педагоги ШНОР.	Отчет о работе.

8.	Окружные совещания (5 округов): «Деловая игра «Сетевой педсовет на тему «Сетевое наставничество школ в муниципальной образовательной системе: проблемы, риски и инновационные находки».	октябрь, ноябрь	Жуковицкая Н.Н., научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР, специалисты МОУО, руководители муниципальных методических служб : разработка содержания и проведение педсовета; Ванюшкин А.В.: обеспечение онлайн-трансляции	Подготовка программы Форума педагогических идей и инновационных практик.
9.	Участие в Форуме педагогических идей и инновационных практик, направление: сетевое взаимодействие и партнерство организаций.	декабрь	Шеховцева Е.В., Жуковицкая Н.Н., научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок и школ с НОР.	Проведение внешней экспертизы материалов участников инновационной региональной программы, состоялась презентация лучших сетевых проектов школ-участников инновационной программы.
10.	Подготовка сборника успешных практик «Реализация муниципальной программы сетевого взаимодействия, направленного на оказание помощи школам с низкими результатами обучения и/или школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях»	ноябрь, декабрь	Жуковицкая Н.Н, научные консультанты районов, руководители школ-стажировочных площадок и школ НОР	Подготовка и публикация сборника успешных практик.
11.	Участие в работе областного Координационного совета по качеству образования.	декабрь	Шеховцева Е.В., Жуковицкая Н.Н., научные консультанты районов, специалисты МОУО, курирующие работу с ШНР, руководители методических служб районов, стажировочных площадок и школ с НОР.	Документы Координационного совета.

**Список научных консультантов муниципальных районов
– участников региональной инновационной программы «Сетевое наставничество
школ с высокими и низкими результатами подготовки обучающихся:
организационные механизмы» на 2022 год**

№ п/п	Районы	Научный консультант
1.	Бокситогорский	Овчарова М.Н.
2.	Волосовский	Карвелис О.В.
3.	Волховский	Шеховцева Е.В.
4.	Всеволожский	Князева Т.Б.
5.	Выборгский	Воспитанник И.В.
6.	Гатчинский	Жуковицкая Н.Н.
7.	Кингисепский	Жуковицкая Н.Н.
8.	Киришский	Князева Т.Б.
9.	Кировский	Карвелис О.В.
10.	Лодейнопольский	Блинова А.В.
11.	Ломоносовский	Овчарова М.Н.
12.	Лужский	Жуковицкая Н.Н.
13.	Приозерский	Жуковицкая Н.Н.
14.	Подпорожский	Блинова А.В.
15.	Сланцевский	Жуковицкая Н.Н.
16.	Сосновый Бор	Воспитанник И.В.
17.	Тихвинский	Шеховцева Е.В.
18.	Тосненский	Овчарова М.Н.